

УДК 330.526.36:339.9

**Л.А. АНТОНЕНКО,**  
*доктор экономических наук, профессор  
Харьковского национального университета  
имени В.Н. Каразина*

**Н.Г. ЗОБЕНКО,**  
*соискатель  
Харьковского национального университета  
имени В.Н. Каразина*

**ЛИ ЧУНЮЙ,**  
*аспирант  
Харьковского национального университета  
имени В.Н. Каразина*

---

## **КООПЕРАТИВЫ В ПРЕОДОЛЕНИИ МИРОВОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА: РЕТРОСПЕКТИВНЫЙ АНАЛИЗ ПРОШЛОГО**

*В статье представлены авторские обобщения выполненного ретроспективного анализа развития кооперативов как особой организационной формы трудоспособного населения в историческом разрезе. Выводы направлены на неинвестиционное преодоление посткризисных макроэкономических явлений в аграрном секторе Украины в контексте государственного регулирования продовольственного рынка.*

**Ключевые слова:** *кооперативы, мировой экономический кризис, государственное регулирование, самоорганизация населения, посткризисное развитие, ретроспективный анализ, продовольственный рынок, аграрный сектор.*

**Целью статьи** является обоснование предложений по возрождению кооперативов в сфере производства, переработки сырья, торговли продовольственными товарами с учетом забытого положительного опыта, где кооперативы без инвестиций государства существенно влияли на социальную стабильность.

**Изложение основного материала.** В 1996 г. Международная организация по продовольствию «ФАО» в Риме организовала Всемирную встречу на высшем уровне по проблеме глобальной продовольственной безопасности. В ней принимали участие 186 стран мира. В результате глубокого предварительного анализа в развитых и развивающихся странах и острых дискуссий по обсуждению различных сценариев будущего были приняты документы. Декларация и План действий по обеспечению всемирной продовольственной безопасности определили пути развития до 2015 г. Основная задача, сформулированная в этих документах, состоит в том, чтобы численность голодающих на планете сократить в два раза. Среди мер, обеспечивающих достижение поставленной цели, — широкий спектр мероприятий. Однако все они сводятся к решению трех взаимосвязанных глобальных проблем: увеличению посевных площадей и поголовья животных; повышению урожайности всех культур и продуктивности животных и птицы; активизации развитых и развивающихся стран по оказанию целевой продовольственной помощи низкообеспеченным слоям и группам населения.

Опираясь на результаты фундаментального исследования всемирно известного российско-американского ученого П.А. Сорокина (в его монографии «Голод, как фактор»), мы остановились на историческом опыте Украины по развитию кооперативов. К сожалению, за годы рыночной трансформации эта форма самоорганизации трудоспособного населения на селе не получила развития. Отдельные формы в рамках системы потребительской кооперации оказались в невыгодных условиях и вынуждено свернули свою работу.

Формирование кооперативов осуществляется на основе величины паевых взносов их членов по нижеследующим принципам [11]:

- имущественные и земельные паи передаются в коллективное пользование добровольно;
- относительно каждого подраздела определяются конечные показатели производственной деятельности;
- установление ответственности за выполнение договорных обязательств;
- право самостоятельно определять организацию производства, формирование и распределение прибыли;
- обеспечение со стороны центрального органа управления организационно-технологических и экономических условий хозяйствования.

Для кооперативов существуют три основных варианта дальнейшего роста:

- внутренний рост путем строительства собственных мощностей, расширение и диверсификация деятельности;
- внешний рост через объединение или приобретение уже существующего предприятия;
- заключение альянсов с другими организациями с сохранением собственной самостоятельности [11].

Внутренний рост происходит, главным образом, за счет наращивания объемов и повышения эффективности производства. Внутренний рост кооператива может происходить по трем направлениям или их комбинациям.

Первое направление – это горизонтальный рост, т. е. расширение уже существующего направления деятельности, объединение подобных функций и услуг.

Второе – привлечение предприятия в вертикальные интеграционные процессы, или вертикальный рост.

Третье – вертикальная интеграция дает возможность избавиться от посредников. Внутренний рост кооператива может происходить также путем конгломерации – принципиально нового направления хозяйственной деятельности, который не имеет прямого отношения к предыдущей, связанной с сельским хозяйством, деятельности [6, 11].

Кооперативы могут осуществлять свое экономическое развитие также путем внешнего роста. В таких случаях происходит объединение, присоединение или приобретение уже существующих предприятий. Целесообразность внешнего роста состоит в быстром расширении зоны деятельности кооператива, послаблении конкуренции, уменьшении риска и т. п.

Объединение кооперативов (союз, ассоциация, федерация, альянс) – это формирование, созданное кооперативами на началах открытого членства и добровольности для общего осуществления любой незапрещенной законом деятельности, связанной с производством, защитой экономических интересов кооперативов, предоставлением им информации, консультативно-методической работой и т. п. Создав собственную систему, кооперативы экономически крепнут, эффективнее работают и способны выдерживать конкуренцию с другими хозяйственными объединениями, в том числе и с транснациональными корпорациями (ТНК).

Объединения кооперативов имеют несколько уровней. Базовый уровень составляют сельские, поселковые, городские, районные кооперативы – обще-

ства, созданные преимущественно физическими лицами. На местном (районном) уровне общества создают свои объединения – союзы, ассоциации. Эти организации, в свою очередь, объединяются на региональном и национальном (в масштабах государства) уровнях в союзы союзов, ассоциации ассоциаций или в федерации, а также или конфедерации. Кооперативы сотрудничают также и на международном уровне. Крупнейшим объединением на этом уровне является Международный кооперативный альянс (International Cooperative Alliance, ICA), созданный национальными союзами и ассоциациями со всех континентов [6].

Следует признать, что рост может принести и определенные проблемы для кооперативов. Он постепенно отдаляет членов кооператива от его руководства, а следовательно, от практического осуществления контроля над собственным предприятием. Стремясь к высшей эффективности и большей конкурентоспособности, кооперативы прибегают к коренной реорганизации, например, объединению с другими кооперативами, причем система голосования и контроль значительно усложняются.

Поскольку в ближайшей перспективе экономические отношения предприятий АПК будут развиваться в условиях относительно больших производственных структур, важное место в этом будет занимать внедрение внутрихозяйственных товарно-денежных отношений. Последние найдут воплощение через создание сети внутрихозяйственных кооперативов с широкой производственной самостоятельностью, вплоть до формирования и распределения собственной прибыли [11].

Обратимся к ретроспективному анализу становления и развития аграрного кооперативного движения в Украине.

Предпосылки кооперативного движения на восточных и западноукраинских землях сложились лишь во второй половине XIX ст., после проведения в Австрии и в России ряда реформ, которые разрушали основания традиционного патриархального низкотоварного общества и оказывали содействие развертыванию процессов технологической модернизации.

К началу XX ст. экономика восточноукраинских земель сохраняла аграрный характер. Большинство населения (74,5%) жило в селах, занимаясь сельским хозяйством. Процент земледельцев среди этнических украинцев был еще выше (87,5%). Украинское село страдало от переизбытка рабочей силы (с 1860 г. по 1910 г. количество крестьян выросло на 86%, а площадь крестьянских земель – лишь на 31%) и на пути к интенсивному рыночному хозяйству сталкивалось с серьезными проблемами. Наибольшей из них было малоземелье, вызванное непоследовательностью царских реформ, которые сохранили большое помещичье землевладение. Из 48,1 млн га земельного фонда во время проведения реформ в 1861 г. крестьяне получили лишь 21,9 млн га (45,7%), Вместе с тем помещики сохранили за собой 22,5 млн га (46,6%), остаток земель (3,7 млн га) принадлежала государству, церкви, царской семье. До 1896 г. леса, пастбища и сенокосы оставались в общем пользовании мелких и крупных землевладельцев [2].

Чтобы развивать хозяйство, крестьяне должны были арендовать или покупать землю. Но эта возможность появилась у них только после аграрной реформы Столыпина (1906 г.). Эта реформа заключалась в ликвидации общины, поддержке зажиточных крестьян, в частности и финансовой (с помощью кредитов Государственного банка), и организации массового переселения на Дальний Восток, где были свободные земли. Она послужила причиной определенно-го прогресса сельской экономики, хотя и не решила аграрного вопроса.

Такие же проблемы на пути к рыночному хозяйству возникали перед западноукраинскими крестьянами. Лишь в Галиции в руках больших собственников после реформы 1848 г. осталось 44,4% используемых земельных площадей, а 1107 владельцев в конце 80-х гг. XIX в. владели больше 32% обрабатываемой земли. Украинские крестьяне смогли купить на протяжении 60 пореформенных

лет только 38 тыс. га, тогда как свыше 237 тыс. га получили колонисты-переселенцы из польской Западной Галиции. Крестьянство столкнулось и с проблемой сервитутов (общинных лесов и пастбищ), которая тоже решалась большей частью в пользу больших землевладельцев. Малоземельем воспользовались спекулянты, которые перепродавали выкупленные ими земли маленькими участками по ценам, которые были на 25–30% выше среднерыночных.

Потребность в оборотных средствах толкнула крестьян в руки ростовщика – еврея-кабатчика или торговца. Небольшой долг, который должен был помочь продержаться до следующего урожая, через годовую ставку от 150 до 250% давал ростовщику возможность закабалить крестьянина. В этом помогала и склонность крестьян к пьянству вследствие беспросветной нужды. Ссуды на водку часто завершались продажей крестьянской земли с молотка [3, 9].

Над украинским крестьянином неподъемным бременем висели государственные налоги и индемнизационные выплаты (компенсационные выплаты помещикам, осуществляемые местной властью по обязательствам государства). Лишь с конца XIX ст. крестьяне получили возможность претендовать на государственную помощь, однако, через политическое господство на западноукраинских землях поляков, румын и венгров, для украинцев эта помощь оказалась почти недоступной [3, 8].

Таким образом, недостаточность оборотных средств, малоземелье, а также низкий образовательный уровень крестьянства, который препятствовал овладению тогдашней агрокультурой, послужили причиной медленных темпов проведения реформ и препятствовали развитию кооперации в аграрном секторе.

Интенсивно кооперативное движение начало развиваться уже в советские времена. Так, в условиях НЕПа наиболее интенсивно в Украине развивалась именно сельскохозяйственная кооперация. Она имела преимущество над другими видами кооперативных объединений и по количеству членов, и по количеству видов хозяйственной деятельности. Так, в 1920-х гг. в УССР преобладали универсальные сельскохозяйственные общества. Но постепенно возрастало число специальных кооперативов: семенных, скотоводческо-молочных, садовых, огородных, хмелеводческих, мелиорационных, машинно-тракторных и т. п. (табл. 1) [4].

Таблица 1

Динамика численности сельскохозяйственных кооперативов в Украине [4]

Год	Количество кооперативов		
	универсально- сельскохозяйственных	специальных профессиональных	ассоциаций сельскохозяйственной кооперации
1922	2064	352	49
1924	4667	401	64
1927	3594	8606	88

Возглавляло сельскохозяйственную кооперацию созданное в годы революции общество «Сельский хозяин». В 1928 г. в нем объединились 22116 обществ, которые в совокупности насчитывали около 3 млн членов. Действовали также Всеукраинское кооперативное общество (1924 г.) Союзы скотоводческо-молочных («Благосостояние», 1924 г.), садоводческих, огородных и виноградарских («Плодосоюз», 1925 г.), семенных (Всеукраинское общество семеноводства, 1926 г.), свекольных («Свекла-союз» и «Укрсольсахар», 1926 г.) и других кооперативов.

Услугами постав-сбытовых сельскохозяйственных кооперативов в конце 1920-х гг. пользовались около 2/3 крестьянских хозяйств Украины. В то же время производственные общества: коммуны, сельскохозяйственные артели, това-

рищества по совместному возделыванию земли (ТСОЗы), несмотря на агитацию, развивались менее динамично. В 1926 г. они объединяли лишь 1,2% крестьянских хозяйств.

Неуклонно, начиная с 50-х гг. XX в., наблюдается рост объемов хозяйственной деятельности и членской базы сельскохозяйственной кооперации в Украине [10].

Приватизация, или процесс трансформации обезличенной собственности (государственной или коллективной) в частную в начале 90-х гг. XX в., имела принципиальное значение для сельского хозяйства Украины в двух основных аспектах: для усиления индивидуальной или групповой мотивации владельцев в эффективном использовании ресурсов и обеспечение на этой основе экономического роста; для образования предприятий нового типа, ориентированных на рыночные отношения. Такие новые предприятия должны стать основанием альтернативной организационной структуры сельского хозяйства. Предприятиями нового типа стали сельскохозяйственные кооперативы, которые имеют следующие особенности.

Во-первых, они основаны на частной собственности, освобождены от государственного контроля (безусловно, это не касается государственных функций, которые осуществляются относительно всех типов предприятий и субъектов хозяйствования) и от государственного распределения ресурсов. Они полностью отвечают за конечные результаты своей деятельности, и государство уже не будет компенсировать ущерб неэффективно работающих предприятий.

Во-вторых, кооперативам обеспечена свобода экономического выбора (безусловно, в пределах действующего законодательства), и они будут руководствоваться рыночными соображениями в осуществлении такого выбора. Важнейшие рыночные решения, такие как определение стратегии товара, ценообразование, выбор каналов реализации, продвижение товара и т. п., а также выбор поставщиков и кредиторов полностью перешли в компетенцию предприятия.

В-третьих, кооперативы кардинально изменят систему финансирования собственного бизнеса. Для обеспечения экономической независимости они опираются преимущественно на собственные финансовые ресурсы.

В-четвертых, кооперативам присуща: система управления, построенная по принципу «снизу вверх», демократизация управления (выборность, подотчетность, субординация интересов и т. п.), а также объединение членского контроля с профессиональным менеджментом [11].

Поэтому неслучайно, что именно в 90-х гг. XX в. с началом процессов приватизации в стране, увеличением числа фермерских хозяйств и развертыванием паевания земли и имущества колхозов складывались условия для развития аграрных кооперативов. Если в начале 90-х гг. XX ст. в украинских селах не было ни одного такого общества, то на 1 января 2001 г., согласно официальным данным, их насчитывалось 856, из которых функционировали 684. Из них 255 (37,2%) были многофункциональными, 151 (22%) – закупочно-сбытовыми, а 35 (5,3%) – перерабатывающими [5].

Объединение сельскохозяйственных товаропроизводителей началось на западноукраинских землях. В частности, в первом на Львовщине кооперативном обществе объединилось 9 глав крестьянских (фермерских) хозяйств и один руководитель частного арендного предприятия. Они создали картофелеводческий маркетинговый кооператив «Стрыйский» (1997 г.). Следующим по времени создания был кооператив в Сокальском районе, члены которого (4 фермера) решили совместно перерабатывать и реализовывать зерно.

В августе 1998 г. часть обслуживающих обществ объединились в Национальном союзе сельскохозяйственных кооперативов Украины (НССКУ). Одной из важнейших своих задач члены союза признают «противостояние бесконтрольному распространению непроизводительного торгово-посреднического

бизнеса, который «обескровливает» сельское хозяйство, тем самым содействуя оттоку финансовых ресурсов из агропромышленного производства и усиливая проблему диспаритета цен».

Относительно производственной сельскохозяйственной кооперации, то ее развитие происходит со значительными трудностями. В 1990-1997 гг. колхозы, совхозы и лесхозы превращали не в кооперативы с частной собственностью на землю и имущество, а в такие же чрезмерно громоздкие, экономически неэффективные и плохо организованные агроформирования: коллективные сельскохозяйственные предприятия (КСП), общества с ограниченной ответственностью, коммандитные общества, псевдокооперативы и т. п. Большинство таких объединений из самого начала оказались убыточными, а валовая их продукция сократилась на протяжении 1991-1996 гг. почти в 2 раза (с 45,2 до 28,8 млрд руб. в сопоставимых ценах 1983 г.) [5].

Приоритетом дальнейшего развития сельского хозяйства сельскохозяйственные кооперативы были признаны лишь Национальной программой развития агропромышленного комплекса (1998 г.) и Указом Президента Украины от 3 декабря 1999 г. «О неотложных мерах по реформированию аграрного сектора экономики». Согласно официальной статистике, на 2001 г. в Украине действовало уже 218 производственных кооперативов. Но отсутствие общественно признанной программы перестройки агропромышленного комплекса, в которой именно за кооперативами была бы признана ведущая роль в организации сельскохозяйственных товаропроизводителей и в посредничестве между ними и потребителями сельскохозяйственной продукции, до сих пор тормозит развитие крестьянской кооперации. Другими сдерживающими факторами являются недостаточная развитость рынков сельскохозяйственной продукции, несовершенство аграрного законодательства, стереотипы восприятия коллективных форм хозяйствования и др.

В настоящее время в Украине успешнее всего развиваются кооперативы зерноперерабатывающего направления. Возрастает также число обществ по совместному использованию техники и материально-технического снабжения. Оживилось и кооперирование владельцев подсобных хозяйств в условиях членства Украины в ВТО. Они создают преимущественно молочные кооперативы.

В мире 90% кооперативов в аграрном секторе в основном специализируются на производстве молока, 60-80% – зерна, фруктов, до 40% – мяса [1]. Сельскохозяйственные кооперативы за рубежом охватывают своим обслуживанием от 70% до 95% фермеров и играют определяющую роль в сбыте и переработке продукции растениеводства и животноводства, а также в обеспечении хозяйств техникой, кормами, семенами, удобрениями, топливом, кредитами и т. п. В 1996 г. доля кооперативов в сельском хозяйстве европейских государств представляла: 83% – в Нидерландах, 79 – во Франции, 59% – в Италии.

Наибольшим в мире экспортером молочной продукции является новозеландский кооператив «Фонтерра». К наибольшим принадлежит также другие два новозеландские кооператива – «Продуктовая группа» и мясоперерабатывающий «Альянс Групп». В целом же доля кооперативов в производстве внутреннего валового продукта в Новой Зеландии составляет 22% и является одним из наибольших в мировом масштабе. В США 14 сельскохозяйственных кооперативов с 2000 г. были включены в список 500 наибольших корпораций, который публикует журнал «Fortune». Сельскохозяйственная кооперация имеет также ряд мощных международных объединений. Независимо от МКА, одной из специализированных организаций, которая объединяет сельскохозяйственные кооперативы, функционирует основанный в 1968 г. Международный Райффайзен Союз (IRU). В 2004 г. в него входило 73 члена из 41 страны мира, большинство из которых являются также членами МКА. Единую систему представляют собой сельскохозяйственные кооперативы ЕС, опекается которыми

специальный Генеральный комитет ЕС. К этой системе на конец XX ст. входили 44260 кооперативов (42,6% всех кооперативов ЕС), которые объединяют 14 млн членов и 720 тыс. работников [5, 7].

На основе проведенных исследований, можно заключить, что сельскохозяйственная кооперация – это эффективная форма реализации идеи хозяйственного сотрудничества в условиях рыночной экономики, которая оказывает содействие росту трудовых доходов и уровня потребления их членов – сельхозпроизводителей.

В современных условиях стратегия развития кооперации в аграрном секторе Украины должна предусматривать:

- развитие кооперации производителей сельскохозяйственной продукции (фермеров, общественных хозяйств) в постав-сбытовой и перерабатывающей сферах;
- развитие кооперации индивидуальных владельцев приусадебных участков в постав-сбытовой сфере;
- развитие непроизводственной (внесельскохозяйственной) кооперации крупных и мелких предпринимателей в сельской местности;
- развитие межхозяйственной производственной горизонтальной и вертикальной кооперации – агропромышленной интеграции.

**Выводы.** Таким образом, кооперация исторически сформировалась как органическая составляющая рыночной экономики, которая позволяет прежде всего мелким товаропроизводителям эффективно функционировать в условиях рынка. Возникновение кооперации в ее современном понимании связано со становлением капиталистических отношений, которое привело к ухудшению социально-экономического состояния большей части населения, росту агрессивности рыночной среды в связи с возникновением конкуренции. Для того чтобы быть не только равноправными объектами рынка, а и достигать определенных преимуществ в конкуренции, товаропроизводители должны объединяться. Это заставило сельскохозяйственных товаропроизводителей искать механизм самопомощи и самозащиты против давления рынка путем создания кооперативов. При этом кооперация в аграрном секторе является не только способом выживания мелких субъектов хозяйствования и выполняет антикризисные функции, но и имеет важное значение для повышения конкурентоспособности сельхозпроизводителей в условиях кризиса и членства Украины в ВТО.

С вступлением Украины в ВТО обостряется конкуренция с развитыми странами ЕС на продовольственном рынке. В странах ЕС именно кооперация товаропроизводителей позволяет фермерам повышать экономическую эффективность производства. Так, доля кооперации в производстве и реализации молока в Швеции достигла 100%, Дании – 96%, Голландии – 88%. Примерно такой же уровень в сфере производства и сбыта мяса: в Дании – 93%, во Франции – 90%, Швеции – 87%, Германии – 65% [11, с. 11–12].

#### Список использованной литературы

1. Аграрний маркетинг: навч. посібник / М.І. Лобанов, Т.А. Маркіна, С.М. Григор'єв, Т.В. Арестенко, С.В. Вертегел, Д.Г. Легеза]; за ред. М.І. Лобанова, Т. А. Маркіної. – Мелітополь, 2007. – 280 с.
2. Бородаєвський С.В. Історія кооперації / С.В. Бородаєвський. – Прага: Український громадський видавничий фонд, 1925. – 344 с.
3. Ботушанський В.М. Розвиток сільської кооперації на Буковині у 80-х рр. XIX – на початку XX ст. / В.М. Ботушанський, В.О. Ботушанський. – Чернівці: Зелена Буковина, 2002. – 260 с.
4. Витанович І. Історія українського кооперативного руху / І. Витанович. – Нью-Йорк: Товариство української кооперації, 1964. – С. 283.

5. Гелей С.Д. Теорія та історія кооперації: підручник / С.Д. Гелей, Р.Я. Пас-тушенко. – К.: Знання, 2006. – 513 с.
6. Завадський Й.С. Управління сільськогосподарським виробництвом у системі АПК: підручник / Й.С. Завадський. – К.: Вища шк., 1992. – 367 с.
7. Зіновчук В.В. Кооперативна ідея в сільському господарстві України і США / В.В. Зіновчук. – К.: Логос, 1996. – 224 с.
8. Марочко В.І. Українська селянська кооперація. Історико-теоретичний аспект (1861-1929 рр.) / В.І. Марочко. – К.: Знання, 1995. – 224с.
9. Олійник Д.С. Кредитна кооперація у сільському господарстві: досвід і шляхи розвитку в Україні / Д.С. Олійник // Фінанси України. – 2003. – № 4. – С. 102–109.
10. Социалистическая кооперация: история и современность / Л.В. Никифоров, Т.Е. Кузнецов, Т.Т. Петрова и др. – М.: Наука, 1989. – 224 с.
11. Ушачев И. О проекте Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы / И. Ушачев // АПК: экономика, управление. – 2012. – № 1. – С. 3–12.
12. Формування та функціонування ринку агропромислової продукції (практичний посібник) / за ред. П.Т. Саблука. – К.: ІАЕ, 2000. – 556 с.

*У статті наведено авторські узагальнення виконаного ретроспективного аналізу розвитку кооперативів як особливої організаційної форми працездатного населення в історичному розрізі. Висновки спрямовані на неінвестиційне подолання післякризових макроекономічних явищ в аграрному секторі України у контексті державного регулювання продовольчого ринку.*

**Ключові слова:** кооперативи, світова економічна криза, державне регулювання, самоорганізація населення, післякризовий розвиток, ретроспективний аналіз, продовольчий ринок, аграрний сектор.

*The article presents the authors' summarizing on the retrospective analysis of the development of cooperatives as the special organizational form of working-age population in the historical context. The conclusions are aimed at the non-investment overcoming of the post-crisis macroeconomic phenomena in agrarian sector of Ukraine in the context of the food market government regulation.*

**Key words:** cooperatives, global economic crises, government regulation, self-organization of the population, post-crisis development, retrospective analysis, food market, agricultural sector.

*Надійшло до редакції 5.04.2012.*